



**MPD** Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

# AUDIENCIA PÚBLICA INICIAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS GESTIÓN 2019

**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS



**MPD** Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia


## NORMATIVA VIGENTE

- Constitución Política del Estado
- Ley 004 de Lucha Contra la Corrupción Enriquecimiento Ilícito e Investigación de Fortunas "Marcelo Quiroga Santa Cruz"
- Ley N° 031 Marco de Autonomías y Descentralización
- Ley N° 341 de Participación Social
- Ley N° 974 de las Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.
- Decreto Supremo N° 29894 Organización del Órgano Ejecutivo
- Decreto Supremo N° 214 Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.
- Decreto Supremo N° 23318-A Reglamento de la Responsabilidad por la Función Pública , sus modificaciones y otras normas conexas.
  - Decreto Supremo N° 538-Creación de la ADEMAF.

**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS




*La Ley N° 974, de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción fue promulgada el 4 de septiembre de 2017 con el objeto de regular el funcionamiento de las Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción en el Estado Plurinacional de Bolivia. Debemos estar conscientes que el presidente Evo Morales marcó un antes y un después en la historia de la Lucha Contra la Corrupción en Bolivia. Antes quienes detentaban el poder vieron en el Estado una oportunidad para el enriquecimiento personal y no hicieron nada para luchar contra la corrupción. De manera que la Lucha Contra la Corrupción en Bolivia surge con el gobierno de nuestro actual presidente, bajo el mandato de CERO TOLERANCIA A LA CORRUPCIÓN, con el marco legal de la nueva CPE y la Ley 004 Marcelo Quiroga Santa Cruz.*

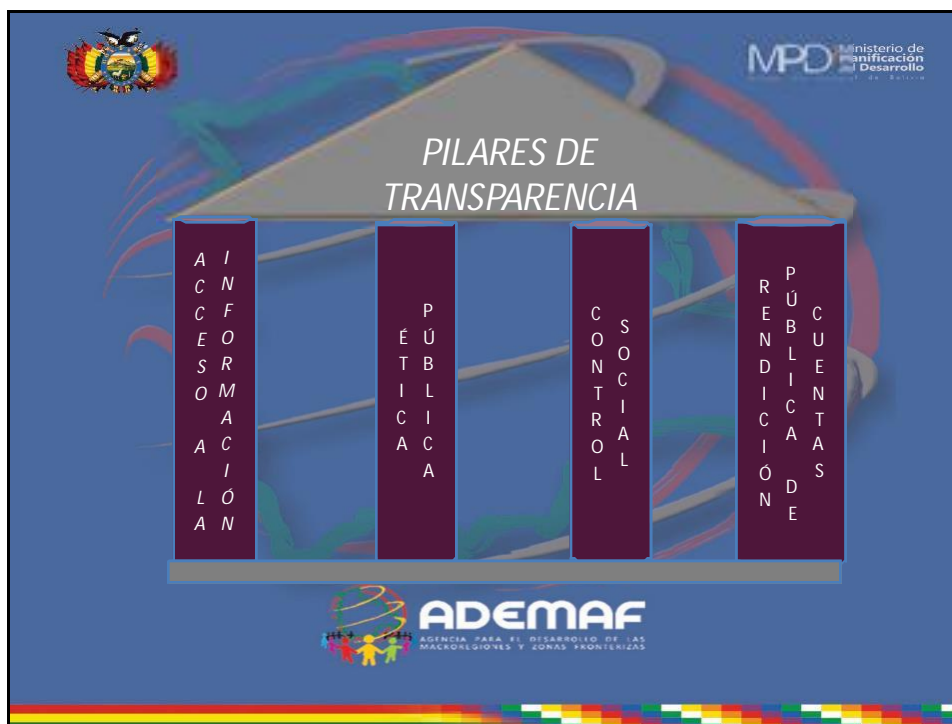




**POR QUÉ Y PARA QUÉ  
DEBEMOS SER TRANSPARENTES?**

*Porque es un principio fundamental, un valor que cada vez es más demandado por la sociedad de la cual formamos parte. Por ello estamos ante el desafío de actuar con transparencia por cuanto es a través de ella que hacemos posible que los demás entiendan claramente el mensaje que les estamos enviando con nuestros comportamientos y acciones.*

*Nuestras acciones deben regirse en el marco de la idoneidad, honradez y transparencia pues ello nos ayuda a ser mejor aceptados por la sociedad en su conjunto y fundamentalmente a ser mejores servidoras y servidores públicos, contribuyendo a que en nuestro lugar de trabajo se nos asigne el valor y el reconocimiento que buscamos como integrantes de la misma.*





**QUÉ ES LA ADEMAF?**

**D.S. No. 0538 03/06/2010**

*Institución pública descentralizada, de derecho público, con personalidad jurídica, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio propio, bajo tuición del Ministerio de Planificación del Desarrollo.*

**LEY No. 100 04/04/2011**

*Instancia responsable de articular la ejecución de las decisiones del Consejo para el Desarrollo Fronterizo y Seguridad, proponiendo estrategias, mecanismos, programas y proyectos destinados a promover el desarrollo de las zona fronterizas; articulando el trabajo de las entidades encargadas de la prevención y lucha contra el contrabando en las fronteras.*

**MPD** Ministerio de Planificación y Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS



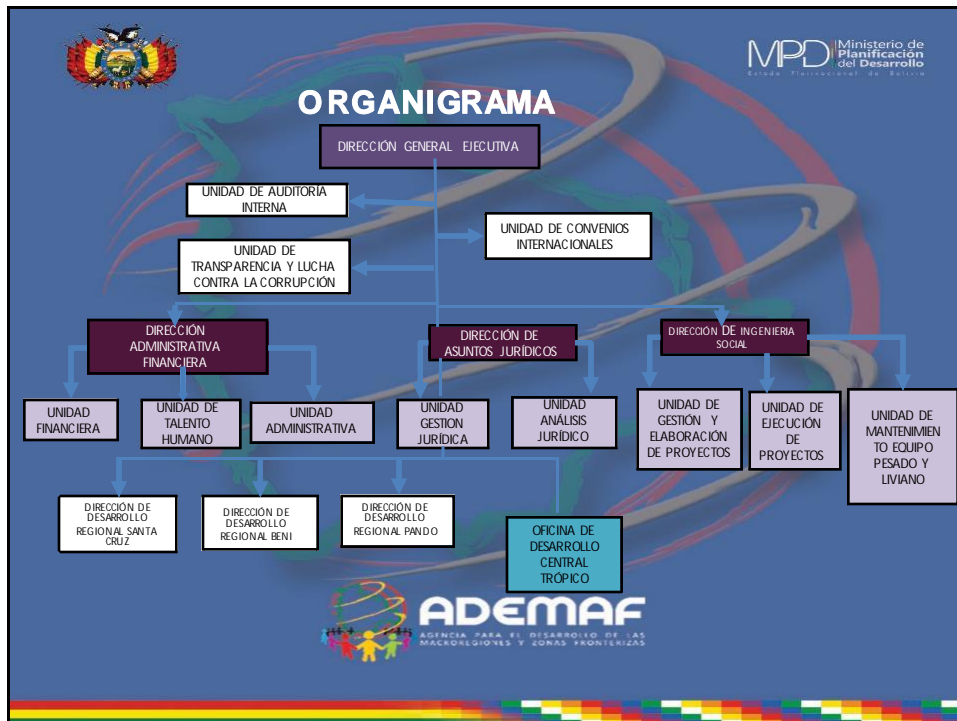
**MPD** Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

## QUÉ ES LA ADEMAF?

D.S. No. 1985 30/04/2014

*Este Decreto Supremo modifica el párrafo II del Artículo 3 e incorpora los incisos h), i), j) en el Artículo 7 del Decreto Supremo N° 0538 de 03 de junio de 2010.*

- h) Ejecutar obras de infraestructura de manera directa o por terceros*
- i) Ejecutar actividades de asistencia médica y ayuda humanitaria en coordinación con entidades competentes.*
- j) Actuar como contraparte Nacional en la ejecución e implementación de programas y/o proyectos provenientes de convenios y/o acuerdos internacionales en el marco de sus funciones*




**VISIÓN**

*“Institución estratégica que garantizará la presencia del Estado Plurinacional en las Macroregiones y Zonas Fronterizas, mediante el Desarrollo Integral y Seguridad, con participación efectiva de las instituciones públicas, entidades territoriales autonómicas y organizaciones sociales.”*

**MISIÓN**

*“Promover y gestionar el desarrollo, la seguridad, la asistencia médica, humanitaria y ejecutar infraestructura social, en las Macroregiones y Zonas Fronterizas del Estado Plurinacional de Bolivia, a través de la articulación, coordinación y supervisión con las entidades públicas competentes, en base a los principios de equidad, participación social y transparencia institucional.”*






**DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA  
Y FINANCIERA**







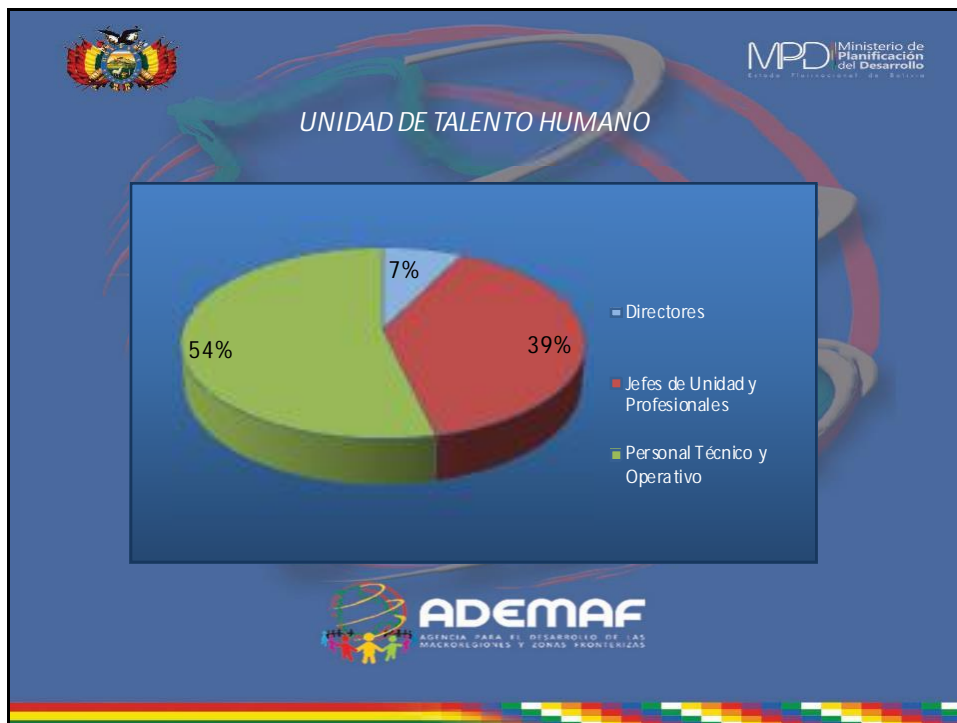
**DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA**

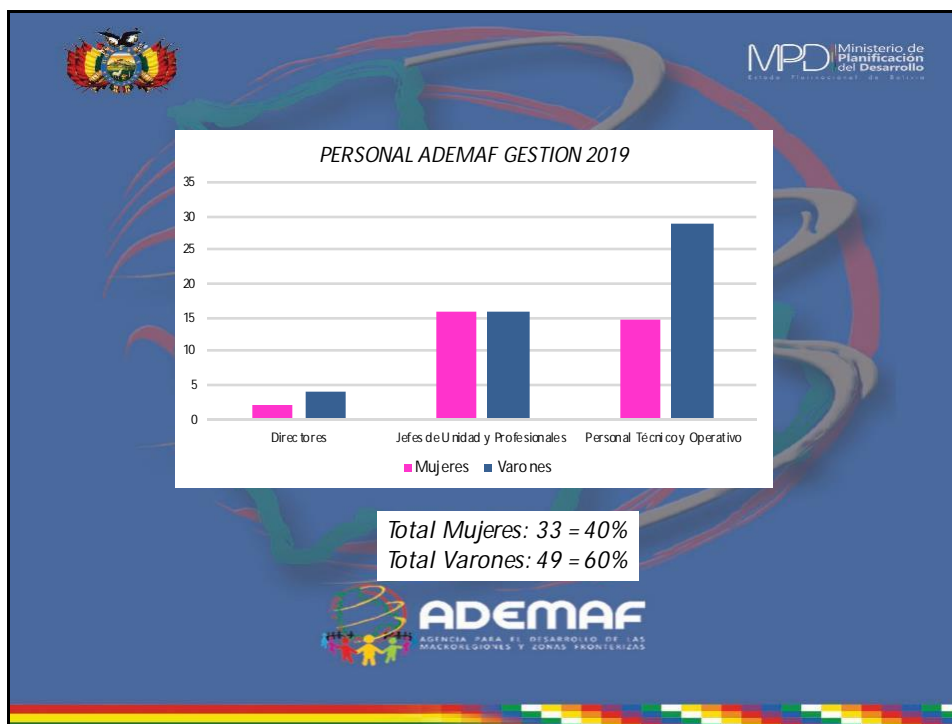
**OBJETIVO**

*Gestionar, ejecutar, controlar y garantizar los recursos financieros y procesos administrativos de la ADEMAF de acuerdo a normativa vigente bajo los principios de transparencia, eficiencia, eficacia y economía, coadyuvando para el logro de los objetivos de gestión, organización y control de la administración de bienes y servicios.*



**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS

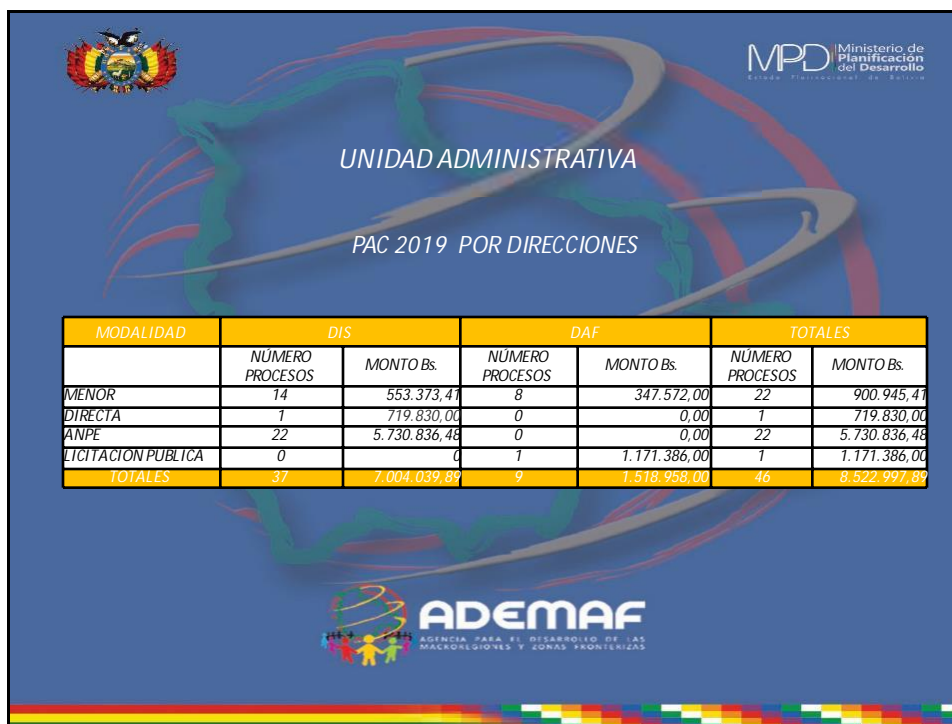




**PRESUPUESTO ADEMAF GESTIÓN 2019**

PRESUPUESTO VIGENTE 2019 (En Bs)			
FTE. FINAN.	ORGANISMO FINANCIADOR	DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA	PRESUPUESTO VIGENTE
41-111	Transferencia-TGN	UNIDAD CENTRAL, DIRECCIONES Y REGIONALES	21.165.389,00
20-230	Recursos Específicos	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN TRAMO SAN IGNACIO-MOXOS Y MONTE GRANDE APERE	1.429.419,00
20-230	Recursos Específicos	MEJORAMIENTO DE VÍAS URBANAS EN EL MUNICIPIO DE VILLA TUNARI	15.129.300,00
20-230	Recursos Específicos	CONST. ASFALTADO INGRESO AL COLISEO DE ENTRE RÍOS EN EL GOBIERNO MUNICIPAL DE ENTRE RÍOS	3.016.714,00
20-230	Recursos Específicos	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS - DEUDA FLO TANTE	3.239.747,00
<b>TOTAL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL</b>			<b>43.980.569,00</b>

**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS



**UNIDAD ADMINISTRATIVA**  
**PAC 2019 POR DIRECCIONES**

MODALIDAD	DIS		DAF		TOTALES	
	NÚMERO PROCESOS	MONTO Bs.	NÚMERO PROCESOS	MONTO Bs.	NÚMERO PROCESOS	MONTO Bs.
MEJOR	14	553.373,41	8	347.572,00	22	900.945,41
DIRECTA	1	719.830,00	0	0,00	1	719.830,00
ANPE	22	5.730.836,48	0	0,00	22	5.730.836,48
LICITACION PUBLICA	0	0	1	1.171.386,00	1	1.171.386,00
<b>TOTALES</b>	<b>37</b>	<b>7.004.039,89</b>	<b>9</b>	<b>1.518.958,00</b>	<b>46</b>	<b>8.522.997,89</b>

**ADENAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS



**DIRECCIÓN DE INGENIERÍA SOCIAL**  
**DIS**

**ADENAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS

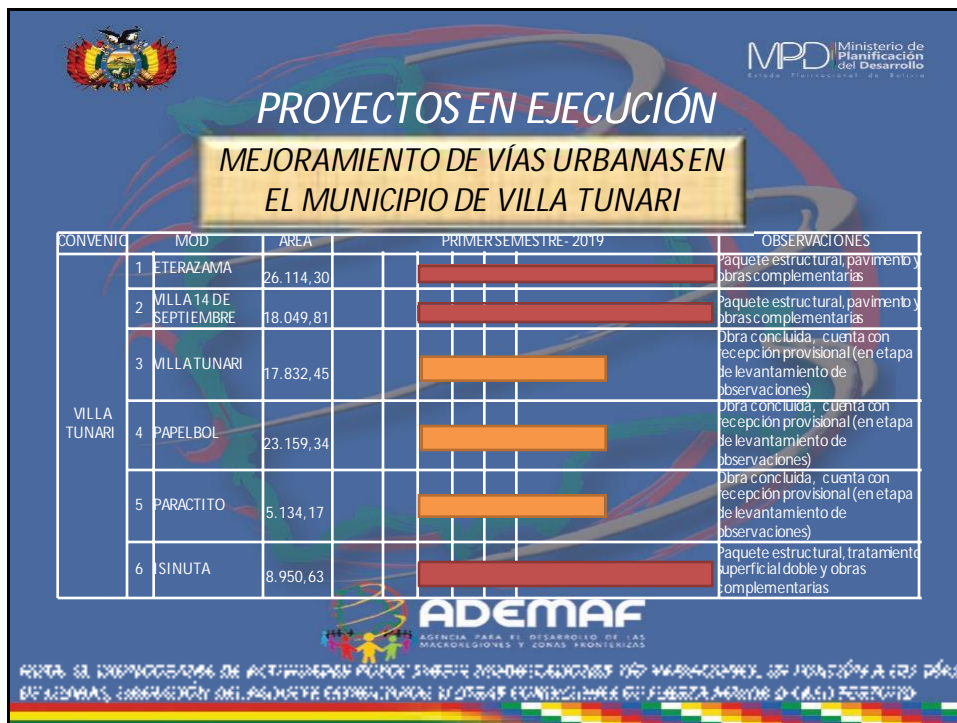




**OBJETIVO**

*La Dirección de Ingeniería Social, es responsable de Coordinar, Diseñar y Ejecutar Proyectos de Infraestructura Social que son responsabilidad de la ADEMAF.*

**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS

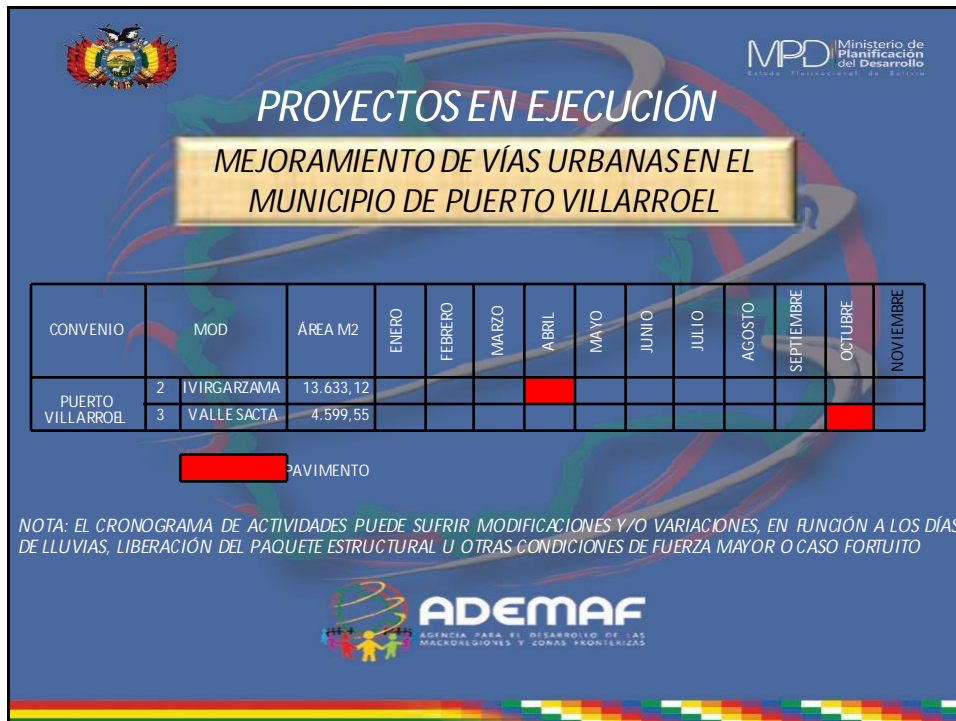
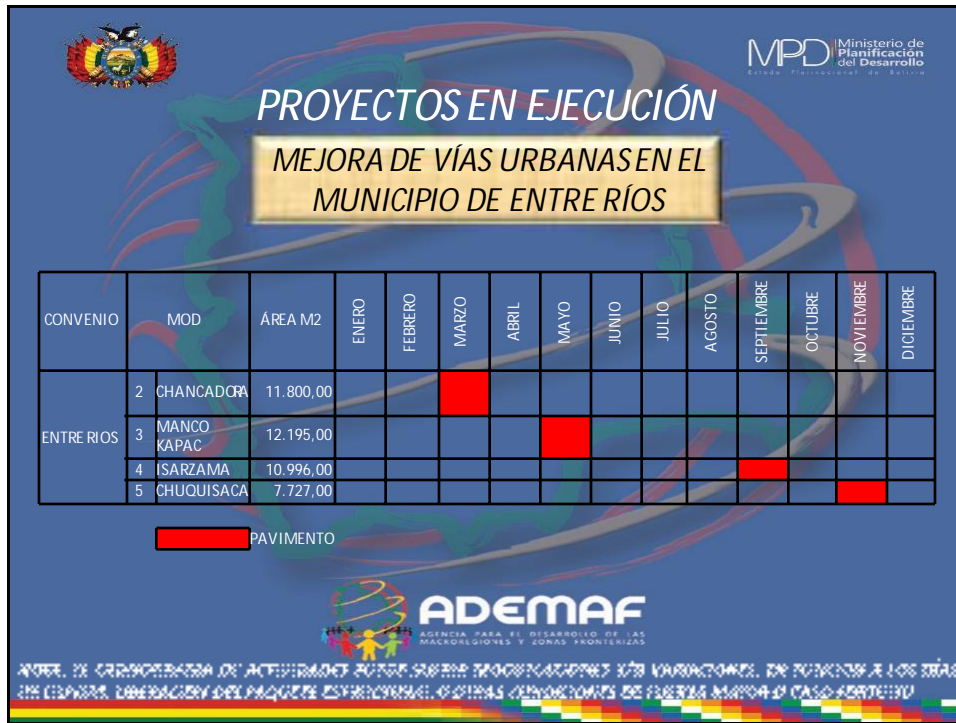


**PROYECTOS EN EJECUCIÓN**  
**MEJORAMIENTO DE VÍAS URBANAS EN EL MUNICIPIO DE VILLA TUNARI**

CONVENIO	MOD	AREA	PRIMER SEMESTRE 2019	OBSERVACIONES
VILLA TUNARI	1	ETERAZAVIA	26.114,30	Paquete estructural, pavimento y obras complementarias
	2	MILLA 14 DE SEPTIEMBRE	18.049,81	Paquete estructural, pavimento y obras complementarias
	3	MILLA TUNARI	17.832,45	Obra concluida, cuenta con recepción provisional (en etapa de levantamiento de observaciones)
	4	PAPEL BOL	23.159,34	Obra concluida, cuenta con recepción provisional (en etapa de levantamiento de observaciones)
	5	PARACTITO	5.134,17	Obra concluida, cuenta con recepción provisional (en etapa de levantamiento de observaciones)
	6	SINUTA	8.950,63	Paquete estructural, tratamiento superficial doble y obras complementarias

**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS

RESERVA EL DERECHO DE AUTORIDAD PORQUE SIEMPRE SE MODIFICAN LOS DATOS Y OBSERVACIONES DE MONITORIA A LOS PLANES DE OBRAS, EN EJECUCION DEL PROGRAMA ESPECIAL PARA LAS ZONAS FRONTERIZAS Y MACROREGIONES DE ALTA ZONA DE RIESGO (ZAR)



 **Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo**  
Estado Plurinacional de Bolivia

### ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LOS DIFERENTES CONVENIOS

CONFORMACIÓN TERRAPLEN Y PAQUETE ESTRUCTURAL (EXCAVACIÓN, SUB RAZANTE, MEJORAMIENTO DE LA SUB RAZANTE, CAPA SUB BASE Y CAPA BASE)



 **Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo**  
Estado Plurinacional de Bolivia

### ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LOS DIFERENTES CONVENIOS

CONFORMACIÓN PAQUETE ASFÁLTICO (IMPRIMACIÓN Y CONCRETO ASFÁLTICO)






**MPD** Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

## ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LOS DIFERENTES CONVENIOS

### SEÑALIZACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS






**MPD** Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

## ELABORACIÓN Y GESTIÓN DE NUEVOS CONVENIOS PARA LA GESTIÓN 2019

- MEJORAMIENTO DE VÍAS URBANAS EN EL MUNICIPIO DE CHIMORÉ
- MEJORAMIENTO DE VÍAS URBANAS EN EL MUNICIPIO DE SHINAHOTA
- PLAN DE ASFALTOS DE AVENIDAS Y CALLES EN EL MUNICIPIO DE RIBERALTA (DISTRITOS 5)
- NUEVOS CONVENIOS CON LA ADMINISTRADORA BOLIVIANA DE CARRETERAS ABC
- PROYECTO DE APROVECHAMIENTO DE AGREGADOS



**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROECONOMÍAS Y ZONAS FRONTERIZAS





OFICINA DE DESARROLLO REGIONAL CENTRAL TRÓPICO

Apoyar e impulsar el desarrollo socioeconómico de las zonas urbanas, comunidades campesinas e indígenas del Trópico; coordinar y articular acciones de apoyo en gestión interinstitucional y asistencia humanitaria .

ACTIVIDADES PROGRAMADAS 2019

- ❖ Ejecución del Proyecto, "Mejoramiento de Vías Urbanas Municipio Villa Tunari"
- ❖ Ejecución del Proyecto, "Mejora de Vías Urbanas Municipio Entre Rios"
- ❖ Ejecución del Proyecto, "Mejoramiento de Vías Urbanas Municipio Puerto Villarroel"
- ❖ Ejecución del Proyecto, "Mejoramiento de Vías Urbanas Municipio de Shinahota"
- ❖ Apoyo en asistencia humanitaria en búsqueda, rescate y evacuaciones médicas aéreas.
- ❖ Gestión y ejecución de obras de responsabilidad social para organizaciones e instituciones de la región.
- ❖ Gestión de proyectos y programas para las TCO'S del Trópico de Cochabamba.
- ❖ Gestión de ejecución de obras para las unidades de las FF.AA. y la Policía Boliviana (Área Seguridad)

**PROYECTOS A EJECUTAR – 2019**

MPD Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

PROYECTO - MUNICIPIO	MÓDULO	ÁREA A ASFALTAR (M2)	INVERSIÓN A EJECUTAR (Bs.)	AVANCE FÍSICO	RESPONSABILIDAD OPERATIVA SEGÚN CONVENIO
Proyecto "Mejoramiento de Vías Urbanas Villa Tunari"	Isinuta (tratamiento superficial doble)	8.950	3'433.095	75 %	Construcción de Paquete estructural, colocado de carpeta asfáltica y obras complementarias.
	Eterazama	26.114	7'375.773	40 %	
	Villa 14 de Septiembre	18.049	9'206.275	27 %	
Proyecto "Mejora de Vías Urbanas Entre Ríos"	* Chancadora	11.800	1'647.213	85 %	Ejecución del Imprimado y colocado de carpeta asfáltica en caliente con cemento asfáltico convencional E-5cm.
	* Manco Kapac	12.195	1'702.427	0 %	
	* Izarsama	10.996	1'535.056	0 %	
	*Modulo 5 (5 calles en Entre Ríos)	7.727	1'078.695	0 %	
	*Modulo 6 (7 calles en Entre Ríos)	10.747	1'500.206	0 %	
	*Modulo 7 (4 calles en Entre Ríos)	6.287	877.704	0 %	
Proyecto "Mejoramiento de Vías Urbanas Puerto Villarroel"	*Pavimentación Mirgarzama	13.633	1'917.800	0 %	Convenio en gestiones ante la ADEMAF.
	*Mariposas	4.770	660.337	0 %	
	*Valle Sajta	4.599	656.719	0 %	
Proyecto "Mejoramiento de Vías Urbanas Shinahota"	*Lauca N *OTB Palmeras	16.980	2'300.000	0%	
		152.847	33'891.300		

**OBRAS DE GESTIÓN Y APOYO SOCIAL – 2019**

MPD Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

OBRA EJECUTADA	INSTITUCIÓN / ORGANIZACIÓN	MUNICIPIO	BENEFICIARIOS
Mejoramiento de las calles, Florida, Totai, Magisterio	FEJUVE	Chimoré	150 familias
Mejoramiento del Mercado Central	Mercado Central	Chimoré	80 comerciantes

**EVACUACIONES MEDICAS – 2019**

TIPO ASISTENCIA	LUGAR	FECHA	INSTITUCIÓN DE APOYO Y COORDINACIÓN
Evacuación aérea médica de emergencia, diagnóstico hemorragia crítica (Sra. Yubenka Núñez Parada de 29 años)	Santa Anita TCO Yuracare –Chimoré	Enero/2019 Domingo 27	Fuerza de Tarea Aérea "Diablos Rojos" Helicóptero UH FAB 728 1,5 horas de vuelo.

**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS



No.	PROGRAMAS Y PROYECTOS
1.	Programa de fortalecimiento a la producción, transformación y exportación de la agricultura familiar comunitaria por medio de Complejos Productivos Territoriales priorizados.
2.	Programa de implementación de centros de desarrollo integral comunitario.
3.	Asistencia humanitaria
4.	Programa de atención integral alumnas y alumnos en condiciones de vulnerabilidad social, económica, psicológica y biológica, en todos los niveles de Educación al escolar.
5.	Programa de implementación de rutas de evacuación para minimizar los efectos adversos del cambio climático, inundaciones y sequías, incrementando las capacidades adaptativas de las comunidades y áreas periurbanas.
6.	Proyecto de promoción para el desarrollo local y participación comunitaria.

**OTROS OBJETIVOS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2019**

**MPD** Ministerio de Planificación del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

- ❖ Llevar la gestión del Gobierno a nivel local, a partir de iniciativas estratégicas, como la otorgación de créditos, asociativos, individuales a las empresas estratégicas.
- ❖ Desarrollar programas de gestión social en los Municipios de las Macroregiones y Zonas Fronterizas.
- ❖ Efectuar el seguimiento a los proyectos estratégicos del PND y aquellos que implemente el Órgano Ejecutivo en las Macroregiones y Zonas Fronterizas.
- ❖ Promover iniciativas estatales para impulsar actividades económicas productivas en el marco PND.
- ❖ Administrar y gestionar programas estratégicos para Macroregiones y Zonas Fronterizas de las mismas.
- ❖ Difundir y socializar la información generada sobre la gestión del desarrollo de las Macroregiones y Zonas Fronterizas en coordinación con los Ministerios de Planificación del Desarrollo y de la Presidencia.





MPD Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

## UNIDAD DE EJECUCIÓN DE CONVENIOS INTERNACIONALES EN FRONTERA




**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS



MPD Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

## OBJETIVO DE LA UNIDAD

ARTICULACIÓN DE PLANES Y POLÍTICAS ACORDADOS  
EN CONVENIOS INTERNACIONALES PARA FORTALECER  
Y GARANTIZAR LA PRESENCIA DEL ESTADO, EN ZONAS  
FRONTERIZAS.



**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS




## ACTIVIDADES 2019

CONCIENTES DE LA IMPORTANCIA DE PROMOVER EL DIÁLOGO ENTRE BOLIVIA, Y LOS PAÍSES CON LOS QUE LIMITA (ARGENTINA, PERÚ, PARAGUAY CHILE Y BRASIL) SE PARTICIPARÁ EN REUNIONES DE TRABAJO DE CARÁCTER INTERNACIONAL CON MIRAS AL FORTALECIMIENTO DE LOS VÍNCULOS DE AMISTAD PARA EL DESARROLLO DE SUS PUEBLOS.






## ACTIVIDADES 2019

FORTALECIMIENTO DEL DIÁLOGO CON LOS SECTORES SOCIALES PARA CANALIZAR REQUERIMIENTOS TENDIENTES AL DESARROLLO DE SUS REGIONES Y ARTICULARLOS CON LAS INSTANCIAS PERTINENTES.




AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS






ARTICULACIÓN Y COORDINACIÓN CON EL  
VICEMINISTERIO DE LUCHA CONTRA EL  
CONTRABANDO PARA PREVENIR Y COMBATIR EL  
ILÍCITO, EN CUMPLIMIENTO A LOS COMPROMISOS  
ASUMIDOS AL INTERIOR DEL MECANISMO  
BILATERAL – GTM



DIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS








MPD Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

## ACTIVIDADES 2019

*Asesoramiento a la Dirección General Ejecutiva  
y a cada unidad organizacional, a través de la  
designación de profesionales abogados para  
cada requerimiento.*








MPD Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia


*Unificar criterios jurídicos, lo que permite a los  
profesionales de la Dirección, brindar un asesoramiento  
homogéneo a las distintas reparticiones de la ADEMAF.*






*Asesoría legal, basada en la coordinación y la oportunidad del asesoramiento a través de un relacionamiento directo con los servidores de la Entidad y con los administrados.*



COORDINACIÓN





*Fortalecimiento de la relación con otras Unidades Jurídicas, en particular con la Unidad del Ministerio de Planificación del Desarrollo, conscientes de que en materia jurídica resulta importante consensuar la aplicación de la normativa vigente.*









*Identificación de fortalezas y debilidades en la Dirección, para poder analizar y planificar acciones que se deben llevar adelante para el cumplimiento efectivo de las metas trazadas.*





## PROCESO PARA LA SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS





**MPD** Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

**REUNIÓN CON LOS MUNICIPIOS,  
GOBERNACIONES Y OTRAS  
INSTITUCIONES PÚBLICAS**




**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS



**MPD** Ministerio de  
Planificación  
del Desarrollo  
Estado Plurinacional de Bolivia

**ES IMPORTANTE TENER EN  
CUENTA QUE LOS MUNICIPIOS  
U OTRAS INSTITUCIONES  
INTERESADAS DEBEN  
EFECTUAR GESTIONES PARA  
ASEGURAR EL FINANCIAMIENTO  
DEL PROYECTO DE  
DESARROLLO**




**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROREGIONES Y ZONAS FRONTERIZAS




**LOS RECURSOS GESTIONADOS  
DEBERÁN SER INSCRITOS EN EL  
PRESUPUESTO DE CADA  
MUNICIPIO O ENTIDAD  
INTERESADA**





**UNA VEZ QUE EL MUNICIPIO  
CUENTA CON LOS RECURSOS  
PARA SU PROYECTO DE  
DESARROLLO, SE CONCRETA  
UNA REUNIÓN ENTRE MÁXIMAS  
AUTORIDADES**




**ADEMAF**  
AGENCIA PARA EL DESARROLLO DE LAS  
MACROREGIONES Y ZONAS PRIORITARIAS





